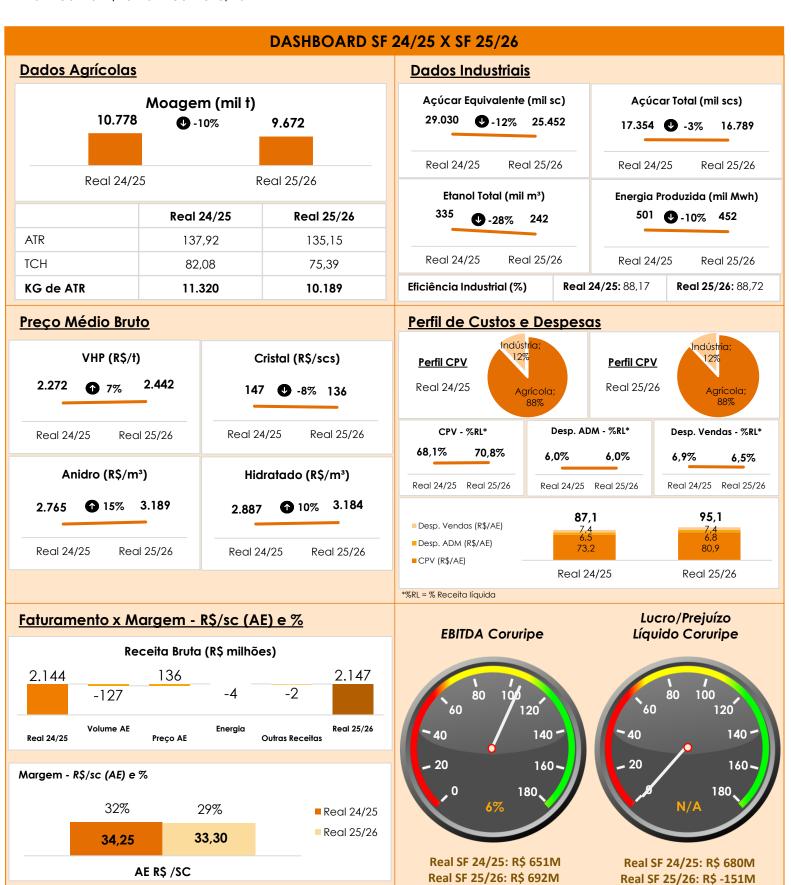


Performance Principais KPI's

Acumulado Safra

(Setembro)

Divulgação: 17/10/2025





Resumo Operacional

Desempenho Operacional Industrial e Agrícola

SF 2024/25 x SF 2025/26

Acumulado Safra (Setembro)

15.575

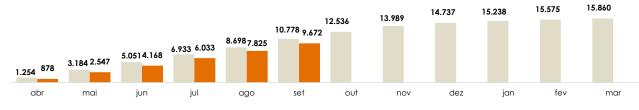
Divulgação: 17/10/2025

SF 24/25 (R)	SF 25/26 (R)	Variação Nominal	Variação %
10.778.186	9.672.168	-1.106.018	-10,3%
3.621.859	3.613.196	-8.664	-0,2%
7.156.327	6.058.972	-1.097.355	-15,3%
13,71	13,46	-0,26	-1,9%
137,92	135,15	-2,77	-2,0%
82,08	75,39	-6,69	-8,1%
11.320	10.189	-1.130,93	-10,0%
	10.778.186 3.621.859 7.156.327 13,71 137,92 82,08	10.778.186 9.672.168 3.621.859 3.613.196 7.156.327 6.058.972 13,71 13,46 137,92 135,15 82,08 75,39	10.778.186 9.672.168 -1.106.018 3.621.859 3.613.196 -8.664 7.156.327 6.058.972 -1.097.355 13,71 13,46 -0,26 137,92 135,15 -2,77 82,08 75,39 -6,69

Dados Indústria	SF 24/25 (R)	SF 25/26 (R)	Variação Nominal	Variação %
Açúcar Equivalente (sc)	29.030.116	25.451.627	-3.578.489	-12,3%
Açúcar Total (sc)	17.353.796	16.789.135	-564.661	-3,3%
Açúcar VHP (t)	773.825	765.587	-8.238	-1,1%
Açúcar Demerara (sc)	18.145	25.448	7.303	40,2%
Açúcar Cristal (sc)	1.859.160	1.451.950	-407.210	-21,9%
Melaço (t)	72.770	80.007	7.237	9,9%
Etanol Total (m³)	334.860	241.671	-93.189	-27,8%
Anidro (m³)	173.925	121.787	-52.138	-30,0%
Hidratado (m³)	160.936	119.884	-41.051	-25,5%
Energia Elétrica (MWh)	501.399	451.919	-49.480	-9,9%
Eficiência Industrial (%)	88,17	88,72	0,55	0,6%

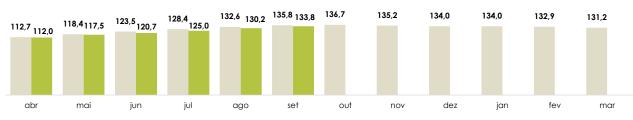
SC = 50 kg/20 = toneladas

Moagem Acumulada (t mil) Cana Total



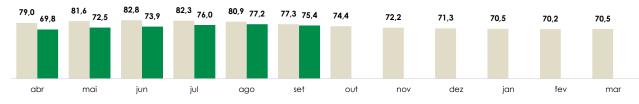
■Moagem SF 25/26 Moagem SF 24/25

Evolução da Qualidade da Cana Acumulada (ATR/t) Cana Própria



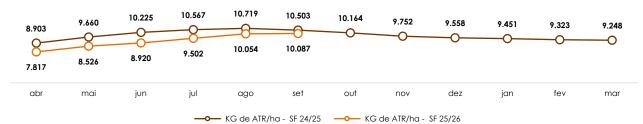
■ ATR - SF 24/25 ■ ATR - SF 25/26

Evolução da **Produtividade** Média por Hectare Acumulada (t/ha) Cana Própria



■ TCH - SF 24/25 ■ TCH - SF 25/26

Evolução da Quantidade de Açúcar por Hectare Acumulada (KG ATR/ha) Cana Própria





Receita Bruta

SF 2024/25 x SF 2025/26

Acumulado Safra (Setembro)

Divulgação: 17/10/2025

Dados Comerciais - Volume	SF 24/25 (R)	SF 25/26 (R)	Variação Nominal	Variação %
VOLUME				
Açúcar Equivalente - (sc)	19.168.734	17.992.282	-1.176.452	-6,1%
Total do Açúcar - (sc)	11.995.284	11.689.371	-305.913	-2,6%
Açúcar VHP - (t)	508.986	517.416	8.429	1,7%
Açúcar Cristal - (sc)	1.815.560	1.341.061	-474.500	-26,1%
Total do Etanol - (m³)	199.364	172.076	-27.289	-13,7%
Etanol Anidro - (m³)	104.680	83.911	-20.769	-19,8%
Etanol Hidratado - (m³)	94.684	88.165	-6.519	-6,9%
Melaço - (t)	72.723	74.213	1.490	2,0%
Energia Elétrica - (MWh)	305.728	260.397	-45.331	-14,8%
Energia Contrato	272.490	227.688	-44.802	-16,4%
Energia Spot	33.238	32.709	-529	-1,6%
SC = 50 kg/20 = toneladas				

Dados Comerciais - Preço Bruto	SF 24/25 (R)	SF 25/26 (R)	Variação Nominal	Variação %
PREÇO MÉDIO				
Açúcar Equivalente - (R\$/sc)	107,74	115,31	7,56	7,0%
Total do Açúcar - (R\$/sc)	118,72	123,71	4,99	4,2%
Açúcar VHP - (R\$/t)	2.271,89	2.441,83	169,94	7,5%
Açúcar Cristal - (R\$/sc)	147,46	136,24	-11,22	-7,6%
Total do Etanol - (R\$/m³)	2.823,02	3.186,42	363,40	12,9%
Etanol Anidro - (R\$/m³)	2.764,80	3.188,86	424,07	15,3%
Etanol Hidratado - (R\$/m³)	2.887,39	3.184,10	296,71	10,3%
Melaço - (R\$/t)	1.078,07	1.080,58	2,51	0,2%
Energia Elétrica - (R\$/MWh)	201,93	221,78	19,85	9,8%
Energia Contrato	208,68	215,95	7,27	3,5%
Energia Spot	146,59	262,32	115,73	78,9%

Dados Comerciais - Receita Bruta	SF 24/25 (R)	SF 25/26 (R)	Variação Nominal	Variação %
RECEITA BRUTA				
otal da Receita Bruta - (R\$ mil)	2.143.967	2.146.927	2.960	0,1%
otal Receita Açúcar Equivalente- (R\$ mil)	2.065.294	2.074.639	9.345	0,5%
Total do Açúcar - (R\$ mil)	1.424.085	1.446.141	22.056	1,5%
Açúcar VHP - (R\$ mil)	1.156.363	1.263.441	107.078	9,3%
Açúcar Cristal - (R\$ mil)	267.722	182.700	-85.022	-31,8%
Total do Etanol - (R\$ mil)	562.809	548.306	-14.504	-2,6%
Etanol Anidro - (R\$ mil)	289.420	267.581	-21.839	-7,5%
Etanol Hidratado - (R\$ mil)	273.389	280.725	7.335	2,7%
Melaço - (R\$ mil)	78.400	80.192	1.793	2,3%
Outros - (R\$ mil)	16.938	14.538	-2.400	-14,2%
Energia Elétrica - (R\$ mil)	61.735	57.750	-3.985	-6,5%
Energia Contrato	56.863	49.170	-7.693	-13,5%
Energia Spot	4.872	8.580	3.708	76,1%

uadro de Fixações do Açúca ata base: 03/10/2025	VHP	Volume	% Fixado*	Cents/Ib**	Brl/ton**
	Fixação acumulada (t)	895.061	82%	19,81	2.535
Safra 2025/26	A fixar (†)	192.289	18%	16,40	2.164
	Produção Total	1.087.350	100%	19,21	2.470
	Fixação acumulada (t)	496.105	40%	20,90	2.702
Safra 2026/27	A fixar (†)	743.895	60%	16,11	2.166
	Produção Total	1.240.000	100%	18,03	2.381
	Fixação acumulada (t)	55.976	5%	19,16	2.643
Safra 2027/28	A fixar (†)	1.184.024	95%	16,24	2.333
	Produção Total	1.240.000	100%	16,37	2.347

^{*}Inclui potencial provável de operações de balcão (OTCs); ** Incluso POL



Resumo Econômico-Financeiro

SF 2024/25 x SF 2025/26

Acumulado Safra (Setembro)

Divulgação: 17/10/2025

Balanço Patrimonial

Balanços Patrimoniais Consolidados em BRGAAP									
ATIVO		Valor (R\$ n	nil)		PASSIVO	Valor (R\$ mil)			
	31/03/2025	30/09/2025		Variação (+ -)		31/03/2025 3	0/09/2025		Variação (+ -)
Circulante	2.968.325	2.920.165	-2%	-48.160	Circulante	3.088.763	3.832.441	24%	743.678
Caixa e equivalentes de caixa	1.109.454	367.168	-67%	-742.286	Fornecedores	364.294	420.989	16%	56.695
Aplicações financeiras	163.568	464.275	184%	300.707	Empréstimos e financiamentos	1.459.781	1.820.052	25%	360.271
Contas a receber de clientes	142.835	149.934	5%	7.099	Arrendamento a pagar	102.767	101.923	-1%	-844
Estoque de produtos acabados	64.191	651.652	915%	587.461	Parceria agrícola a pagar	156.128	211.494	35%	55.366
Estoque de produtos semi acabados	1.590	2.653	67%	1.063	Salários e encargos sociais	78.358	97.059	24%	18.701
Adiantamentos a fornecedores	356.390	143.328	-60%	-213.062	Tributos a recolher	33.932	37.709	11%	3.777
Estoques de almoxarifado	136.098	126.281	-7%	-9.817	Impostos de renda e contribuição social a pagar	202	618	206%	416
Ativos biológicos	630.088	599.748	-5%	-30.340	Adiantamentos de clientes	544.598	804.806	48%	260.208
Tributos a recuperar	243.420	229.448	-6%	-13.972	Compromissos com contratos de energia	87.622	33.583	-62%	-54.039
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	18.572	18.613	0%	41	Instrumentos financeiros derivativos	254.324	242.221	-5%	-12.103
Partes relacionadas	27.415	28.136	3%	721	Dividendos propostos	0	6.319	100%	6.319
Instrumentos financeiros derivativos	0	80.076	100%	80.076	Outras obrigações	6.757	55.668	724%	48.911
Outros direitos	74.704	58.854	-21%	-15.850					
Não Circulante	9.250.879	9.445.581	2%		Não Circulante	5.839.251	5.352.675	-8%	-486.576
Realizável a Longo Prazo	5.126.302	5.286.196	3%	159.894	Fornecedores	13.611	13.611	0%	0
Aplicações financeiras	19.666	29.706	51%	10.040	Empréstimos e financiamentos	3.099.614	2.741.411	-12%	-358.203
Adiantamentos a fornecedores	115.412	152.857	32%	37.445	Arrendamento a pagar	565.101	535.742	-5%	-29.359
Partes relacionadas	0	8.524	100%	8.524	Parceria agrícola a pagar	904.814	872.661	-4%	-32.153
Tributos a recuperar	5.142	4.798	-7%	-344	Tributos a recolher	10.716	6.793	-37%	-3.923
Imposto de renda e contribuição social diferidos	446.896	396.021	-11%	-50.875	Instrumentos financeiros derivativos	23.889	98.454	312%	74.565
Instrumentos financeiros derivativos	0	7.062	100%	7.062	Adiantamentos de clientes	636.598	473.160	-26%	-163.438
Outros direitos	4.531.582	4.679.501	3%	147.919	Provisões para contingências	9.334	9.869	6%	535
Depósitos judiciais	7.604	7.727	2%	123	Partes relacionadas	0	8.524	100%	8.524
					Outras obrigações	575.574	592.450	3%	16.876
				ı	Patrimônio Líquido	3.291.190	3.180.630	-3%	-110.560
Investimentos	37.025	24.557	-34%	-12.468	Capital social	867.567	867.567	0%	0
lmobilizado	2.559.487	2.616.396	2%	56.909	Ações em tesouraria	-1.215	-1.215	0%	o
Intangível	7.757	6.793	-12%	-964	Ajuste de avaliação patrimonial	-89.295	9.168	-110%	98.463
Direito de uso	1.520.308	1.511.639	-1%	-8.669	Reservas de lucros	2.514.133	2.305.110	-8%	-209.023
TOTAL DO ATIVO	12.219.204	12.365.746	1%	146.542	TOTAL DO PASSIVO	12.219.204	12.365.746	1%	146.542

Demonstrativo de Resultados

Demonstração do Resultado Consolidado — BRGAAP*	Valor (R\$ mil) Set/24	% ī	Valor (R\$ mil) Set/25	%Т	Variação R\$	Variação %
(+) Receita Bruta de Vendas	2.143.967	100,0%	2.146.927	100,0%	2.960	0,1%
(-) Deduções	-85.316	-4,0%	-92.488	-4,3%	7.172	8,4%
=) Receita Líquida de Vendas (A)	2.058.651	96,0%	2.054.439	95,7%	-4.212	-0,2%
(-) Custo dos Produtos Vendidos (B)	-1.015.117	-49,3%	-947.892	-46,1%	-67.225	-6,6%
(-) Depreciação, Amortização e Exaustão	-275.189	-13,4%	-390.248	-19,0%	115.059	41,8%
(-) Amortização de Tratos Culturais	-111.881	-5,4%	-117.116	-5,7%	5.235	4,7%
(=) Lucro Bruto	656.465	31,9%	599.183	29,2%	-57.282	-8,7%
(-) Despesas Administrativas (C)	-121.519	-5,9%	-116.947	-5,7%	-4.572	-3,8%
-) Depreciação	-2.994	-0,1%	-5.327	-0,3%	2.333	77,9%
-) Despesas com Vendas e Logísticas (D)	-137.212	-6,7%	-127.564	-6,2%	-9.648	-7,0%
-) Depreciação	-5.152	-0,3%	-6.154	-0,3%	1.002	19,5%
=) Lucro Operacional - Antes de Outras Receitas e Despesas	389.589	18,9%	343.191	16,7%	-46.398	-11,9%
±) Outras receitas/despesas operacionais (E)	160.803	7,8%	-6.691	-0,3%	-167.494	-104,2%
±) Outras depreciações, baixas e exaustões	-7.594	-0,4%	-7.028	-0,3%	-566	-7,5%
±) Equivalência Patrimonial (F)	2.661	0,1%	2.000	0,1%	-661	-24,8%
=) Lucro Operacional	545.459	26,5%	331.472	16,1%	-213.987	-39,2%
±) Financeiras - Líquidas	-213.149	-10,4%	-656.823	-32,0%	443.674	208,2%
(±) Variação Cambial	-136.303	-6,6%	145.358	7,1%	281.661	206,6%
=) Lucro Antes do IRPJ e CSLL	196.007	9,5%	-179.993	-8,8%	-376.000	-191,8%
(-) IRPJ e CSLL	483.835	23,5%	28.799	1,4%	-455.036	-94,0%
Lucro / Prejuízo Líquido	679.842	33,0%	-151.194	-7,4%	-831.036	-122,2%
EBITDA (G)=(A+B+C+D+E+F)	948.268	46,1%	857.345	41,7%	-90.923	-9,6%
Variação do Ativo Biológico (H)	-1.337		-3.386		-2.049	153,3%
Ajuste dos Efeitos do IFRS 16 (I)	-177.143		-178.349		-1.206	-0,7%
Pis/Cofins sobre Prov IAA/4870 (J)	-158.280				158.280	-100,0%
Honorários advocatícios sobre Prov IAA/4870 (K)	39.069		16.879		-22.190	-56,8%
EBITDA AJUSTADO (L)=(G+H+I+J+K)	650.577	31,6%	692.489	33,7%	41.912	6,4%
Dívida Bruta	4.207.024		4.561.463		354.439	8,4%
Dívida Líquida	3.527.463		3.700.314		172.851	4,9%
Estoques de Produtos Acabados p/ venda	805.105		654.304		-150.801	-18,7%
Dívida Líquida de Caixa e Estoques	2.722.358		3.046.010		323.652	11,9%

Dólar: Setembro/24 = 5,4478 | **Dólar: Março/25 =** 5,7419 | **Dólar: Setembro/25 =** 5,3183

*Considerando IFRS16



Resumo Econômico-Financeiro

SF 2024/25 x SF 2025/26

Acumulado Safra (Setembro)

Divulgação: 17/10/2025

Abertura das Financeiras Líquidas

	Abertura das Financeiras Líquidas e Variação Cambial - Consolidado	Valor (R\$ mil) Set/24	Valor (R\$ mil) Set/25
(=)	FINANCEIRAS LÍQUIDAS	-213.149	-656.823
(+)	Correção monetária IAA/4870	126.584	134.217
(+)	Juros sobre mútuo	1.305	0
(+)	Rendimento de aplicações financeiras	15.663	26.224
(-)	Juros (CPC 06/IFRS 16)	-118.315	-111.328
(-)	Juros sobre empréstimos e financiamentos	-263.803	-394.790
(-)	Custos de transação	-64.843	-57.284
(-)	Custos com hedge	-40.488	0
(±)	Resultado com derivativos	136.280	-250.344
(±)	Outras despesas/receitas financeiras	-5.532	-3.516
(=)	VARIAÇÃO CAMBIAL	-136.303	145.358

Dólar: Setembro/24 = 5,4478 | **Dólar: Março/25 =** 5,7419 | **Dólar: Setembro/25 =** 5,3183

Capex e Depreciação

BRGAAP							
Grupo de Contas	Saldo em 31/03/25	Adições	Alienações e/ou Baixas	Depreciação	Transferências	Reclassificação	Saldo em 30/09/25
Aeronaves	0	0	0	0	0	0	0
Instalações, Edificações e Benfeitorias	466.810	9.176	0	-17.778	31.063	0	489.270
Móveis e Utensílios	20.754	1.642	-9	-1.983	3.469	0	23.872
Máquinas, Veículos e Implementos	684.490	35.028	-353	-34.022	85.122	0	770.265
Peças e Componentes de Substituição Frequente	245.899	163.352	0	-213.866	14.729	0	210.113
Terrenos e Propriedades	30.263	227	0	0	227	0	30.717
Imobilizado em Andamento	276.183	72.052	0	0	-134.335	-315	213.585
Adiantamento a Fornecedores de Equipamentos	0	0	0	0	0	0	0
Total do Capex	1.724.399	281.475	-362	-267.650	274	-315	1.737.821
Plantio de Cana-de-Açúcar	835.004	183.239	-4.964	0	0	-134.714	878.565
Tratos Culturais de Cana-de-Açúcar	0	0	0	0	0	0	0
Total da Planta Portadora	835.004	183.239	-4.964	0	0	-134.714	878.565
Plantio de Cana-de-Açúcar	226.598	81	-1.701	-146.062	0	134.714	213.628
Variação do valor justo	53.915	3.386	0	-48.361	0	0	8.940
Tratos Culturais de Cana-de-Açúcar	349.575	197.963	0	-170.084	-274	0	377.180
Total dos Ativos Biológicos no Circulante	630.088	201.429	-1.701	-364.507	-274	134.714	599.748
Intangível	7.757			-1.279		315	6.793
Total Geral	3.197.248	666.143	-7.028	-633.436	0	0	3.222.928

DEPRECIAÇÃO - EXAUSTÃO - AMORTIZAÇÃO	Valor (R\$ mil) Set/25
Depreciação, Tratos e Exaustão no CPV	-507.364
Depreciação no Administrativo	-5.327
Depreciação no Comercial	-6.154
Depreciação no Resultado (DRE)	-518.845
Impactos da depreciação adoção IFRS16	78.303
Depreciação no estoque	-173.118
Depreciação, tratos, exaustão s/ imobilizado	-19.776
Depreciação Total	-633.436



Endividamento

Acumulado Safra

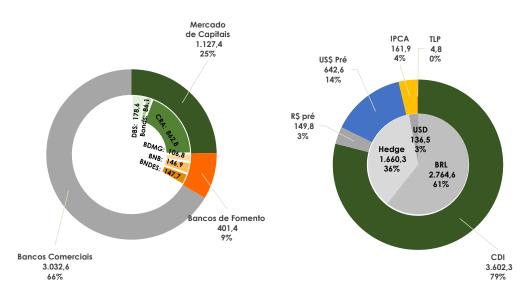
Divulgação: 17/10/2025

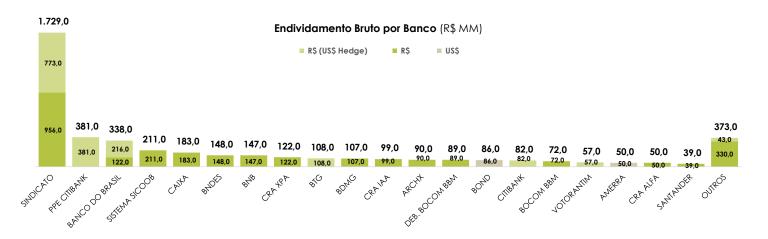
(Setembro)



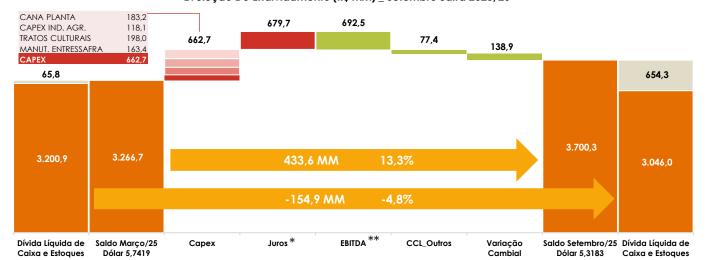
Endividamento por Indexador e Moeda (R\$ MM)







Evolução Do Endividamento (R\$ MM) _ Setembro Safra 2025/26



^{*} Juros pagos R\$476,8M



^{**} A análise da evolução do endividamento líquido deve estar associada a um resultado operacional de 12 meses.

Prêmios e Certificações

Certificações



ISO 9001

Sistema de Gestão da Qualidade. Certifica a qualidade dos produtos produzidos.



ISO 14001

Sistema de Gestão Ambiental. Comprova que a cadeia produtiva respeita o meio ambiente.



FSSC 22000 Sistema da Gestão de Segurança dos alimentos. Assegura a gestão de segurança na produção dos alimentos.

Divulgação: 17/10/2025



ISO 45001

Sistema de Gestão da Segurança do Trabalho e Saúde Ocupacional. Atesta a preocupação com a segurança e saúde do trabalhador.



BONSUCRO

Atesta que nosso processo produtivo é sustentável



ABRINQ

Selo concedido pela Fundação Abring para empresas que atuam no bem-estar da crianca e do adolescente.



Certificado para exportação de Etanol para os Estados



REONVABIO

Certificado de Padrão de Descarbonização que certifica as unidades produtoras de etanol no programa do Governo Federal



Certificação reconhecida internacionalmente, aarante aue nossos processos e produtos seguem os requisitos legais e critérios determinados pela jurisprudência islâmica.



VIVE

Certificado que atesta a conformidade das práticas sustentáveis na produção do açúcar, melaço e energia.

O Certificado é um documento

emitido para atestar que nossos produtos são produzidos obedecendo as normas específicas que regem a dieta judaica ortodoxa.



Pacto Global Rede Brasil

Iniciativa que reúne 8 mil signatários corporativos em 161 países, visando alinhar as operações de negócios aos dez princípios universalmente aceitos nas áreas de direitos humanos, trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.



ISCC Corsia Plus

Etanol de Aviação (SAF) Certificado para nossas unidades de Iturama e Limeira do Oeste

Prêmios e Certificados de Desempenho **Agroindustrial**



Rating BENRI refletindo uma posição entre os melhores



Grupo idea

Aaraciada com o prêmio Campeã de Produtividade (safra 15/16 e 16/17) entre as usinas do Centro-Sul do Brasil

Prêmios de Gestão, Sociais e Ambientais



Valor 1000

Estamos no 267° lugar entre as majores empresas do Brasil. Na categoria bioenergia, ocupamos o 19º lugar. No Nordeste, no ranking com empresas de diferentes setores, ocupamos a 18º posição.



IstoÉ Dinheiro - 2022 e 2023

Entre as 1000 maiores do Brasil. Destaque no setor de atuação nas áreas de Sustentabilidade Financeira Governança Corporativa, RH, Inovação e Qualidade e Responsabilidade Social



Época Negócios

Reconhecida como a 5º melhor empresa do Nordeste e a 10º no setor de Agronegócio. Nacionalmente, ocupa a 171º posição entre as melhores do Brasil, com destaque em ESG (67°), Visão de Futuro (83°), Desempenho Financeiro (10°) e Gestão de Pessoas (16°).



Exame Majores e Melhores

Ocupamos o 42º lugar na categoria do Agronegócio e na lista com empresas de diferentes setores, aparecemos em 337° lugar.



Visão Agro Brasil

Reconhecida como vencedora no Prêmio Visão Agro 2024, com destaque em três categorias: Sustentabilidade, Gestão de Pessoas e Gestão Financeira.



Master Cana Brasil

Usina do Ano nas categorias: Administração e Finanças, Responsabilidade Empresarial e Comercial e Logística (2022). Usina do Ano nas categorias: Administração e Finanças e Responsabilidade Empresarial (2023).



Visão Agro Centro-Sul

Vencedora na categoria Gestão Financeira do Prêmio Visão Agro Centro-Sul (2022), em Sustentabilidade e Liderança bioenergética em (2023) e Inovação Tecnológica e Investimentos e Aplicações (2024)



Marster Cana

Vencedora na categoria Estratégia Empresarial Performance (2023).



Eleita pela Época/Great Place to Work Brasil como uma das melhores empresas para trabalhar no Brasil e Minas Gerais (2016, 2017



Guia Exame de Sustentabilidade

Fomos selecionados para o grupo de empresas brasileiras do Guia de Sustentabilidade da Revista Exame (2017, 2018). Em 2019, como a melhor do agronegócio.



Forbes

Destaque na categoria Saúde Ocupacional.

Master Cana Social 2023

Forbes Agro 100 Listada entre as 100 maiores

empresas do agronegócio do Brasil (2020, 2021, 2022, 2023 e 2024).



Globo Rural

Eleita campeã em sustentabilidade entre as melhores do agronegócio pela Globo Rural (2018). No Ranking 2024, figura como a maior empresa de Alagoas e ocupa a 8ª posição entre as maiores do Nordeste, considerando diferentes setores do agronegócio. No segmento de Bioenergia, está entre as três líderes em ativo total e ocupa a 9ª colocação em receita líquida.

Projetos Sociais e Ambientais



Tem o propósito de promover a preservação da natureza e o desenvolvimento da comunidade onde está inserido, por meio de ações educativas, programas de voluntariado e atividades de lazer.



Fomos a primeira usina do país a receber o selo de Empresa Amiga da Mata Atlântica, concedido em 2017 pela Reserva da Biosfera da Mata Atlântica (RBMA), vinculada ao programa MaB, da Unesco.



Reservas Ambientais: Bioma Mata Atlântica, Feliz Deserto, AL



Reservas Ambientais: Bioma Cerrado, Januária,



